

THE S.T.E.P. EXECUTION ARCHITECTURE™

La strategia richiede execution. La trasformazione richiede integrità.

PORTFOLIO EXECUTIVE



UN FRAMEWORK PROPRIETARIO DI STEFANO ROSA ROSSO

TESI INIZIALE

“

La strategia raramente fallisce in CdA.

“

Fallisce quando le decisioni non superano la prova dell'execution.

L'EXECUTION GAP

Non è un deficit di strategia. È un guasto del sistema operativo tra decisioni, economics e accountability.

CHI SONO

Lavoro dove strategia ed execution si incontrano.

Lavoro con CEO e CdA quando la strategia è chiara, il capitale è impegnato e l'organizzazione continua a non eseguire.

Da oltre 30 anni guido trasformazioni complesse dal lato cliente tra Europa ed EAU: costruendo scala commerciale, governando tecnologia e fornitori e allineando executive in contesti regolamentati e cross-border.

Oggi, con SRR Executive Advisory, aiuto CEO, CdA e investitori a convertire le decisioni strategiche in operating model performanti, spesa ottimizzata ed execution disciplinata, proteggendo il capitale e rafforzando la capacità dell'organizzazione di consegnare.

The S.T.E.P. Execution Architecture™ di Stefano Rosa Rosso connette Strategy, Trust, Economics e Performance in un unico sistema di governance. Colma l'execution gap senza un altro programma teorico o una dipendenza esterna permanente.

30+

ANNI CLIENT-SIDE

c. €500M

SPESA TECNOLOGICA ANNUA

-60%

SPESA DI CONSULENZA

200 / 1,000+

PARTNER / VENDITORI

CHI SONO

FILOSOFIA DELL'EXECUTION

L'integrità dell'execution si progetta.

L'ambizione deve diventare scelte esplicite, ownership responsabile, economics governati ed evidenze che attivano decisioni.

01

DEFINIRE LE ESCLUSIONI

Dichiarare cosa l'organizzazione non farà prima di chiedere velocità.

02

ALLINEARE MANDATO E AUTORITÀ

Dare agli owner responsabili risorse e diritti di escalation.

03

COLLEGARE ECONOMICS E DELIVERY

Governare domanda, fornitori e contratti insieme all'ownership della delivery.

04

FARE DECIDERE LE EVIDENZE

Ogni metrica critica deve attivare un intervento definito.

05

LASCIARE CAPACITÀ ALL'INTERNO

L'organizzazione deve performare dopo l'uscita del supporto esterno.

“

L'integrità dell'execution inizia dove finisce l'ambiguità.

THE S.T.E.P. EXECUTION ARCHITECTURE™

Quattro discipline. Un unico sistema di execution.



01

STRATEGY

COERENZA STRATEGICA

Eliminare l'ambiguità. Definire cosa l'organizzazione non farà. Tradurre gli obiettivi del CdA in metriche di execution non negoziabili.



02

TRUST

FIDUCIA E GOVERNANCE DEGLI STAKEHOLDER

Creare un patto esplicito tra CdA, C-Suite e team operativi. Chiarire ruoli, diritti decisionali, responsabilità e incentivi.



03

ECONOMICS

DISCIPLINA ECONOMICA E SOURCING STRATEGICO

Collegare domanda, contratti, fornitori e ownership della delivery. Autofinanziare la trasformazione eliminando inefficienze strutturali.



04

PERFORMANCE

PERFORMANCE E DURATA DELLE CAPACITÀ

Monitorare la delivery con KPI che attivano decisioni. Costruire capacità interne che restano dopo la fine dell'incarico.

La disciplina più debole definisce il limite dell'intera trasformazione.

IMPATTO SELEZIONATO

Evidenza operativa. Non teatro consulenziale.

Leadership client-side in tecnologia, sourcing, scala commerciale e trasformazioni cross-border regolamentate.

OLTRE 30 ANNI

Leadership executive in organizzazioni e mercati complessi.

c. €500M

Spesa tecnologica annua governata.

€200M → €80M

Spesa per consulenza esterna ridisegnata.

-60%

Riduzione strutturale preservando la qualità della delivery.

200 / 1,000+

Business partner / venditori in una rete commerciale scalata.

c. 20%

Risparmi strutturali nelle categorie tecnologiche sotto governance enterprise.

DALL'ESPOSIZIONE DI COSTO ALL'EXECUTION GOVERNANCE

€200M → €80M.

In un grande contesto tecnologico bancario regolamentato in Germania, la spesa per consulenza esterna è stata ridotta da €200M a €80M in tre mesi. L'esposizione non poteva essere risolta con la sola negoziazione delle tariffe: domanda, dipendenza dai fornitori, ownership della delivery e capacità interne erano strutturalmente connesse.



01 STRATEGY

Definito il risultato non negoziabile: ridurre la spesa strutturale preservando la qualità della delivery.



02 TRUST

Collegati sponsor, delivery owner, sourcing e fornitori attraverso diritti decisionali espliciti.



03 ECONOMICS

Separate le capacità critiche dalla domanda duplicata e dalla dipendenza non governata.



04 PERFORMANCE

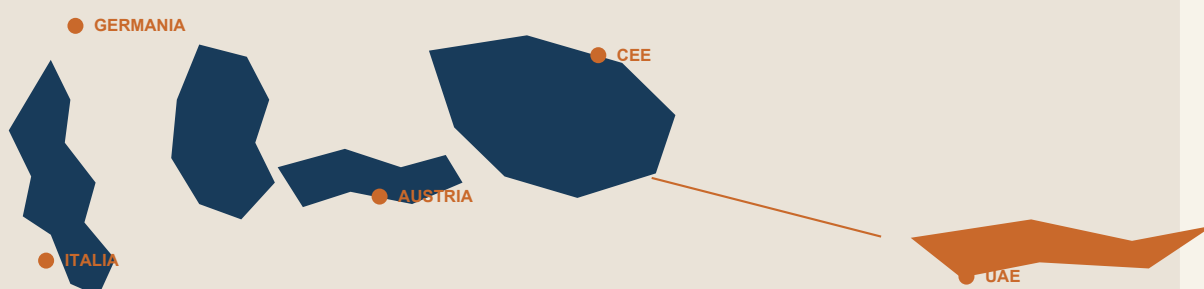
Monitorati insieme valore realizzato e qualità della delivery; protette le capacità interne.

€200M → €80M | 3 MESI | -60% | QUALITÀ DELLA DELIVERY PRESERVATA

EXECUTION CROSS-BORDER

Contesti diversi. Un'unica disciplina di governance.

Intento strategico comune e disciplina di governance devono coesistere con le realtà operative di ciascun mercato.



EVIDENZE EXECUTIVE

30+ anni | 15+ anni in UniCredit Group | c. €500M di spesa tecnologica annua

c. 20% di risparmi tecnologici strutturali | 200 partner / 1.000+ venditori | Europa + EAU

Culture diverse. Obiettivo condiviso. Execution disciplinata.

MOMENTI CHIAVE DELLA CARRIERA

Trent'anni di evidenze di execution.

TIM | SCALA COMMERCIALE

Costruita e governata una rete indiretta PMI con 200 business partner e oltre 1.000 venditori.

UNICREDIT GROUP | OLTRE 15 ANNI

Ruoli senior tra Monaco, Vienna, CEE e Milano, incluso Head of Strategic Sourcing & Equities Tech. Governati c. €500M di spesa tecnologica annua e realizzati c. 20% di risparmi strutturali nelle categorie tecnologiche.

HVB GERMANIA | DISCIPLINA ECONOMICA

Ridotta la spesa annua per consulenza esterna da €200M a €80M (-60%) in tre mesi, preservando la qualità della delivery.

EMIRATI ARABI UNITI | LEADERSHIP SOCIETARIA

Leadership in un contesto cross-border ad alta velocità, collegando l'esperienza europea alle realtà del mercato EAU.

SRR EXECUTIVE ADVISORY | OGGI

Advisory a CEO, CdA e investitori attraverso Transformation Architecture & Execution Governance.

COSA MI GUIDA**CHIAREZZA DECISIONALE****DISCIPLINA ECONOMICA****DURATA DELL'EXECUTION**

COSA DICONO I LEADER

Cinque prospettive. Un messaggio coerente.

“ Stefano combines strategic vision with exceptional execution capabilities. He has the rare ability to navigate complex organizations, align diverse stakeholders and transform challenging situations into sustainable business outcomes.

JOANNA PAMPHILIS FOUNDER & CEO - JP GLOBAL CONSULTING

“ What has always distinguished Stefano is his ability to connect strategy, people and execution. He naturally aligns executive stakeholders, business leaders and technology teams around a common objective, creating an environment of trust.

CHRISTIAN U. HAAS CEO & BOARD EXECUTIVE

“ Stefano combines strong commercial judgement with integrity, openness and the ability to align different stakeholders around a common objective.

DARIO CALOGERO TECHNOLOGY INVESTOR & BOARD DIRECTOR

“ Transformation is not about changing structures alone — it is about changing mindsets, behaviours and the way an organisation creates value.

VITO PETRUZZELLA DIGITAL BANKING SOLUTIONS

“ He never approached Strategic Sourcing as a conventional procurement function. This broader perspective allowed him to challenge established models and contribute meaningfully to the evolution of the function across different countries.

SIMONE BAREZZANI FOUNDER - I2G CONSULTING

RICONOSCIUTO PER

VISIONE STRATEGICA

Traduce l'ambizione in scelte

EXECUTION DISCIPLINATA

Crea sistemi di delivery responsabili

DISCIPLINA DEL CAPITALE

Collega la spesa ai risultati

GOVERNANCE DEL CDA

Migliora supervisione e decisioni

DELIVERY DELLA TRASFORMAZIONE

Rende il cambiamento operativo e duraturo

COSA DICONO I LEADER

CIÒ CHE RESTA

Ciò che resta.

COERENZA

ACCOUNTABILITY

GOVERNANCE

ECONOMICS

PERFORMANCE

DURATA

“

La strategia definisce l'ambizione. L'execution è ciò che sopravvive alla presentazione, al programma e all'uscita degli advisor.

UN CONFRONTO RISERVATO

Quando la strategia è approvata ma l'execution non avanza.

UN CONFRONTO DIAGNOSTICO DI 45 MINUTI

Un confronto focalizzato su dove decisioni, governance degli stakeholder, economics o controlli di performance stanno limitando il time-to-value.

advisory@stefanorosarosso.com

stefanorosarosso.com

MILAN · MUNICH · VIENNA · DUBAI

Per CEO, CdA e investitori che guidano trasformazioni complesse.

COLOPHON

THE S.T.E.P. EXECUTION ARCHITECTURE™

La strategia richiede execution. La trasformazione richiede integrità.

Prima edizione rivista, 2026

Copyright 2026 Stefano Rosa Rosso. Tutti i diritti riservati.

The S.T.E.P. Execution Architecture™ è un framework proprietario di Stefano Rosa Rosso.

SRR Executive Advisory

Milan | Munich | Vienna | Dubai

stefanorosarosso.com | advisory@stefanorosarosso.com



STRATEGY



TRUST



ECONOMICS



PERFORMANCE

Il capitale definisce la posta in gioco. Il talento crea la possibilità. L'execution disciplinata converte entrambi in valore duraturo.

STEFANO ROSA ROSSO
SRR EXECUTIVE ADVISORY